LE SAC À DOS

Y entrer, c'est sortir de la rue

RAPPORT ANNUEL 2022

Une année de transition

TABLE DES MATIÈRES

Mot de la présidente et de la directrice générale 3

À plusieurs égards, l'année 2022 a marqué un tournant pour le Sac à dos 4

Entrer au Sac à dos, c'est sortir de la rue 5

Le 222, rue Sainte-Catherine Est : le projet prend son envol 6

Campagne de financement 6

Centre de jour : lieu d'accueil et d'intervention 7

Le service alimentaire : plus qu'un service essentiel 8

Les casiers d'entreposage : sécuriser ses effets personnels 8

Le comptoir postal : avoir une adresse, c'est exister au sein de la société 9

Premier Pas : service d'aide à l'emploi 9

Le PAAS Action : expérimenter le travail 10

La Brigade verte : se mettre en action par l'expérimentation du travail 11

Le logement social : deux immeubles à logements, bientôt trois ! 12

Vie associative : mandats et réalisations des comités 15

Remerciements 17

Faire un don 18

États financiers 19

Dépôt légal — Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2022
ISBN — 978-2-9818868-2-8 (PDF)
© Tous droits réservés. Action-Réinsertion Le Sac à dos
Le Sac à dos, 110, rue Sainte-Catherine Est, Montréal (QC) H2X 1K7

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Le Sac à dos s'est inscrit il y a près de 20 ans dans le paysage montréalais des OBNL qui aident les personnes en situation d'itinérance ou à risque de le devenir. Si l'organisme a fait preuve d'une incroyable stabilité depuis ses débuts, l'année 2022 aura été marquée par le changement et la transition. En effet, Richard Chrétien, qui a terminé son mandat à la direction générale au mois de juin, a passé le relais à Valérie Méplon, la seconde personne à occuper ce poste au Sac à dos depuis sa création. Les membres du conseil d'administration tiennent à remercier sincèrement Richard pour l'ensemble des projets qu'il a su mener à bien et souhaitent la bienvenue à Valérie, en étant confiants qu'elle saura insuffler une nouvelle énergie nécessaire à la croissance de l'organisme.

La passation s'est faite de façon harmonieuse et s'est traduite par le renouvellement des ententes et contrats avec l'ensemble de nos partenaires. Cela a permis de répondre qualitativement à l'accroissement de 18% des visites pour obtenir de l'aide au travers de nos programmes et services, par rapport à l'année précédente.

Dans un contexte de pénurie de logements sociaux et dans la situation économique difficile que nous traversons, toute l'équipe s'est mobilisée avec brio pour contribuer à la mission de l'organisme, lequel a été pensé et créé pour répondre aux besoins exprimés par les personnes les plus démunies de notre communauté. Pour nous épauler, nous avons accueilli trois nouveaux administrateurs, à savoir Sonia Carbonneau, Stéphane Richer et Sylvio Bourdages, respectivement vice-présidente, secrétaire-trésorier et représentant des locataires. Nous remercions l'ensemble du personnel et des administrateurs pour le travail accompli et pour leur précieuse contribution à nos réalisations.

L'augmentation généralisée des prix et la pénurie de main d'œuvre, qui ont sévi à travers tout le Québec, ont indéniablement entraîné des répercussions sur la construction de l'immeuble du 222, rue Ste-Catherine Est. En effet, à l'ouverture des enveloppes des soumissionnaires, le Sac à dos et ses partenaires ont pu constater une hausse des coûts de construction de 50%, nécessitant une réflexion sur les implications financières pour l'organisme. De plus, un élément architectural classé au patrimoine de la Ville de Montréal a nécessité la construction et l'arrimage d'une imposante structure. Ainsi, même si la mise en chantier a démarré au mois d'août, ce n'est qu'en février 2023 que l'ancienne bâtisse a pu être démolie. Le projet se poursuit et devrait aboutir durant l'été 2024, pour offrir à 32 personnes en situation d'itinérance un logement neuf, équipé, abordable et permanent.

L'année qui arrive sera donc marquée par le déploiement d'une nouvelle stratégie de campagne pour atteindre les objectifs qui nous permettront d'ouvrir nos nouveaux locaux du 222, Ste-Catherine Est. Nous vous invitons à soutenir ce magnifique projet qui contribuera à doubler notre capacité d'accueil des personnes en situation d'itinérance ou à risque de le devenir qui viennent chercher de l'aide au Sac à dos.

Merci de tout cœur à l'ensemble de nos donateurs actuels et à toutes celles et ceux qui rejoindront leur rang. C'est avec votre générosité que nous offrirons un avenir serein aux personnes qui ont connu des accidents de parcours mais qui sont prêtes, aujourd'hui, à se relever.

Marie-Ève Hébert
Présidente du conseil d'administration

Valérie Méplon
Directrice générale

À PLUSIEURS ÉGARDS, L'ANNÉE 2022 A MARQUÉ UN TOURNANT POUR LE SAC À DOS

- **Départ à la retraite de Richard Chrétien**, l'un des fondateurs de l'organisme et directeur général des **20 dernières années**.
- **Arrivée de Valérie Méplon**, 2ème personne à la direction générale depuis la création de l'organisme.
- Retour à la normale quant à l'offre de services grâce à l'**assouplissement des mesures sanitaires** liées à la COVID-19.
- Mise en chantier du bâtiment situé au **222, rue Sainte-Catherine Est**.

ENTRER AU SAC À DOS, C'EST SORTIR DE LA RUE

MISSION

Le Sac à dos est un lieu d'accueil ouvert et inclusif qui vient en aide aux personnes en situation d'itinérance ou à risque de le devenir. Il offre une gamme de services, des plus essentiels jusqu'à ceux qui visent une réinsertion active.

Le Sac à dos aide ainsi chaque individu à retrouver sa place dans la communauté.

VISION

Le Sac à dos est reconnu par tous pour son approche unique en matière de réinsertion et sa capacité à desservir une clientèle diversifiée. Solidement ancré au cœur du Quartier des spectacles, le Sac à dos, par ses actions, contribue au bien-être des personnes en situation d'itinérance et à un « vivre ensemble » harmonieux.

VALEURS

> Respect

Le Sac à dos témoigne d'ouverture et de tolérance dans l'accueil des usagers, s'adapte à leur rythme et à leurs capacités, et les accompagne dans la mise en œuvre de leur solution.

> Collaboration

Dans une approche basée sur le dialogue avec les acteurs publics, la communauté, ses partenaires et son personnel, le Sac à dos coconstruit des solutions innovantes pour répondre aux besoins de ses usagers et diminuer les répercussions de l'errance urbaine.

> Rigueur

Le Sac à dos fait preuve de cohérence et de constance dans ses processus d'affaires, de gestion et d'intervention. À l'affût des meilleures pratiques, le Sac à dos fait preuve de transparence dans l'ensemble de ses actions à l'égard de ses usagers, de son personnel, des bailleurs de fonds et de ses partenaires.

LE 222, RUE SAINTE-CATHERINE EST : LE PROJET PREND SON ENVOL

Après six années de développement, le projet de construction du 222, rue Sainte-Catherine Est a débuté en août 2022, après avoir subi plusieurs retards sur l'échéancier initial découlant de la pandémie de COVID-19.

En début d'année 2022, l'ouverture des soumissions a révélé une forte hausse des coûts de main-d'œuvre et des matériaux de construction. Cependant, en dépit de cette situation, le conseil d'administration du Sac à dos, la Ville de Montréal ainsi que la Société d'habitation du Québec (SHQ) ont décidé d'aller de l'avant avec le projet.

Une imposante structure a d'abord été construite pour maintenir in situ le brisis et la corniche de l'édifice car ceux-ci sont classés au patrimoine historique de Montréal.

Le début de l'année 2023 sera marqué par la démolition de l'ancienne bâtisse. La livraison du nouveau bâtiment, quant à elle, est prévue pour le début de l'année 2024.

À terme, le 222, rue Sainte-Catherine Est accueillera le nouveau Centre de jour du Sac à dos et offrira 32 studios, permanents et meublés, pour les personnes itinérantes ou à risque de le devenir.

CAMPAGNE DE FINANCEMENT

D'importants appuis financiers ont été reçus pendant l'année 2022. Merci aux généreux donateurs et partenaires financiers de ce projet :

Les grands philanthropes

- Fondation Marcelle et Jean Coutu

Les mécènes

- Fondation McConnell
- Mouvement Desjardins

Les bienfaiteurs

- Fondation Écho
- Fondation J.A. DeSève
- Don anonyme

Les architectes

- Power Corporation
- Valsoft (filiale de)
- Fondation Molson

Les artisans

- Œuvres Régis Vernet
- Ivanhoé-Cambridge
- Legs Frères-Saint-Gabriel
- Sœurs de Saint-Joseph de Saint-Hyacinthe
- Levasseur & Héroux
- Fondation Jeanne-Esther
- Fondation Émilie-Tavernier Gamelin

En raison de l'accroissement des coûts reliés au projet, la phase silencieuse de la campagne majeure de financement sera prolongée.

Autres partenaires financiers

- Gouvernement du Canada, dans le cadre de **l'Initiative pour la Création Rapide de Logements** (ICRL) et la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)
- Gouvernement du Québec, par le biais de la Société d'habitation du Québec (SHQ)
- Ville de Montréal
- Novoclimat

CENTRE DE JOUR : LIEU D'ACCUEIL ET D'INTERVENTION

Porte d'entrée du Sac à dos, le Centre de jour est un carrefour de services et de programmes adaptés aux personnes en situation d'itinérance. Le but est de favoriser leur autonomie, tout en contribuant au développement d'une meilleure estime d'elles-mêmes. Il s'agit d'une halte qui permet aux usagers de se reposer et de se remettre en action, à leur rythme. Le Centre de jour donne l'occasion aux intervenants de présenter les programmes de réinsertion du Sac à dos, tout en offrant des services essentiels tels que la douche, la buanderie, l'aide alimentaire et le soutien psychosocial.

- **7994** accueils en personne
- **1276** demandes d'information par téléphone
- **872** douches
- **564** lessives

Le Centre de jour en 2022, c'est :

- Le retour du service de douches grâce à l'assouplissement des mesures sanitaires
- La tenue d'une clinique de vaccination, en collaboration avec le CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
- Des cliniques d'impôts
- Des ateliers d'arts visuels et de musique
- Des activités menées en collaboration avec Projets autochtones du Québec (PAQ)
- Des conférences offertes par la Maison Jean-Lapointe
- Des ateliers pro bono sur le droit, offerts par l'Université de Montréal
- La participation à la marche « Engagez-vous pour le communautaire » du RAPSIM
- La participation au Rendez-vous des ressources en cohabitation sociale dans le Jardin de la Grande bibliothèque
- La participation aux journées Guichet unique pour personnes en situation d'itinérance, organisée par le SPVM, en collaboration avec la Maison du Père
- L'accueil de stagiaires et des visites de groupes d'étudiants de cégeps

Formations

- Analyse différenciée selon les sexes et intersectionnelle (ADS+)
- Sécurité alimentaire
- Intervention en situation complexe
- Cours de secourisme

Collaborations

- Table de concertation du faubourg Saint-Laurent
- Comité Projet Impact Collectif (PIC2)
- Comité secteur Hôtel des arts et alentours
- Comité des partenaires du Vieux-Montréal
- Comité square Viger plan d'action cohabitation
- Visite de l'Accueil Bonneau, du Centre de réadaptation en dépendance de Montréal (CRDM) et de l'Association d'entraide Le Chaînon

LE SERVICE ALIMENTAIRE : PLUS QU'UN SERVICE ESSENTIEL

Le service alimentaire du Sac à dos est situé au cœur du Centre de jour. Il fournit les déjeuners et dîners aux personnes inscrites dans les programmes de réinsertion de l'organisme. En plus de subvenir à un besoin essentiel, les pauses repas permettent aux intervenants d'entrer en relation avec les usagers dans un environnement convivial.

Bien que les mesures sanitaires liées à la COVID-19 se soient assouplies en 2022 et qu'il était possible de manger au Centre de jour, le service alimentaire a poursuivi la distribution de soupe à l'extérieur, sur la rue Sainte-Catherine. Cette initiative a permis de faire connaître l'organisme, tout en tissant des liens avec la communauté.

Enfin, en 2022, lorsque les stocks le permettaient, soit environ deux fois par mois, ce service a procédé à du dépannage alimentaire auprès des participants et des locataires des studios du Sac à dos.

Repas servis en 2022 :

- **2970** déjeuners
- **5836** dîners
- **3174** soupes
- **4418** cafés

Merci à nos partenaires

- Moisson Montréal
- Second Harvest
- Fondation Jeanne-Esther
- Mazon Canada
- A&W
- Pharmaprix
- Starbucks

LES CASIERS D'ENTREPOSAGE : SÉCURISER SES EFFETS PERSONNELS

Le service de casiers d'entreposage est à l'origine de la création du Sac à dos et a grandement contribué au développement de sa notoriété dans le milieu communautaire. Il s'agit d'un endroit sécurisé destiné aux personnes itinérantes qui souhaitent entreposer leurs biens les plus précieux. Cet endroit fournit une tranquillité d'esprit aux personnes qui y déposent leur sac puisqu'elles n'ont plus la crainte de perdre ou de se faire voler des papiers ou des effets personnels, que ce soit dans la rue ou dans un refuge. Aussi, l'endroit favorise l'intervention psychosociale : le personnel du Sac à dos profite des visites pour entrer en relation avec les personnes précaires afin de les guider vers des ressources appropriées.

En 2022

- **137** casiers disponibles
- **40** tiroirs disponibles
- **4703** visites pour **901** usagers
- **111** nouveaux usagers
- **34%** des usagers ont **plus de 56 ans**
- **8%** de femmes
  90% d'hommes
  2% d'autres

Nouveauté 2022

Face aux nombreuses demandes et dans le but d'offrir ce service à un plus grand nombre d'individus, la location est dorénavant limitée à un seul casier par personne.

LE COMPTOIR POSTAL : AVOIR UNE ADRESSE, C'EST EXISTER AU SEIN DE LA SOCIÉTÉ

Le service de comptoir postal du Sac à dos est offert gratuitement aux personnes en situation d'itinérance, grâce au financement d'Emploi-Québec. Il permet à ses utilisateurs de demeurer en contact avec les instances gouvernementales et leurs proches. En outre, il représente une porte d'entrée vers l'ensemble des programmes et services du Sac à dos.

Avec l'atténuation des mesures sanitaires, le comptoir postal a pu réouvrir à l'intérieur du Centre de jour pour davantage de convivialité.

Des défis propres à 2022

Dans le courant de la dernière année, le gouvernement provincial a fait l'annonce de sommes remises aux particuliers, notamment pour les soutenir dans le contexte économique marqué par l'inflation. À la suite de ces annonces, plusieurs personnes itinérantes se sont aussitôt présentées au comptoir postal dans le but d'y récupérer un chèque à leur nom. Les employés ont fait preuve de tact pour expliquer aux usagers qu'il leur fallait patienter pour les recevoir.

Le Sac à dos n'ayant pas échappé à la pénurie de main-d'œuvre, maintenir le service du comptoir postal a été tout un défi !

Le comptoir postal en 2022

- **1060** usagers (96 femmes – 962 hommes – 2 autres)
- **18 077** visites
- **261** nouvelles inscriptions (24 femmes – 236 hommes – 1 autre)

PREMIER PAS : SERVICE D'AIDE À L'EMPLOI

Premier Pas est un service d'aide à l'emploi (SAE) offert en collaboration avec Emploi-Québec aux usagers du Sac à dos qui entreprennent une démarche de retour sur le marché du travail. Les intervenants du Sac à dos travaillent en étroite collaboration avec les partenaires du milieu afin de trouver le programme, la formation ou l'emploi qui convient à chacun des participants. Habituellement, ceux-ci assistent aux rendez-vous entre trois et quatre fois par semaine afin de cheminer activement dans leurs démarches de réinsertion.

Avec l'assouplissement des mesures sanitaires, l'année 2022 a été marquée par une hausse de fréquentation au Sac à dos et au service d'aide à l'emploi. L'ajout du déjeuner pour les participants, en plus du café et du dîner, a sans doute été un bon incitatif qui a contribué au succès du programme.

Le programme « Premier Pas » en 2022, c'est :

- **184** nouvelles inscriptions
- **12** reprises d'emploi : (6 femmes - 6 hommes)
- **11** reprises des études par des hommes
- **15** engagements dans une thérapie : (2 femmes - 13 hommes)
- **8** participants à un autre programme du Sac à dos
- **29** participations à d'autres programmes SAE ou Projet de préparation à l'emploi

« C'est un ami qui m'a fait connaître le Sac à dos. J'y ai découvert une équipe extraordinaire, des gens humains qui ont à cœur la réussite et le bien-être des personnes afin de les aider à se sortir des différentes situations qui peuvent arriver à tous. C'est grâce à eux si j'ai retrouvé une certaine estime de moi et des entrevues d'emploi. Mais par-dessus tout, ils m'ont aidé à avancer, cesser de reculer ou faire du sur place. À vous tous du fond de mon cœur un énorme merci. Je veux remercier particulièrement Karen, une personne extraordinaire pour son dévouement et son très grand côté humain. Merci Karen. » **François**

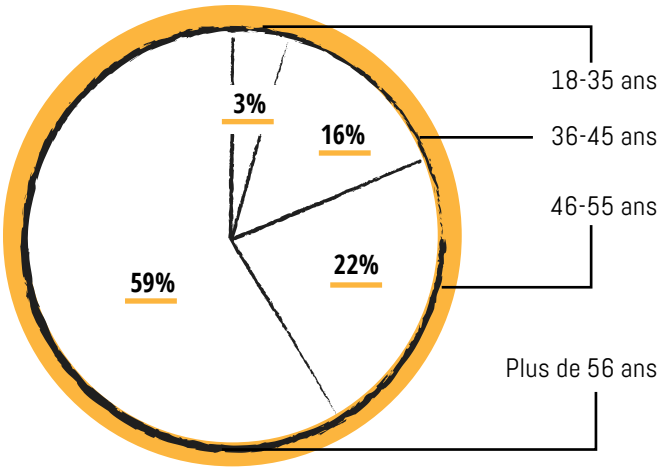
LE PAAS ACTION : EXPÉRIMENTER LE TRAVAIL

Le programme PAAS Action vise la réinsertion sociale et économique des participants par l'expérimentation du travail au sein du Sac à dos. Dans ce contexte, les personnes en situation d'itinérance ou à risque de le devenir acquièrent des aptitudes relationnelles et une discipline personnelle, tout en rompant l'isolement. Ce programme offre un accompagnement taillé sur mesure, centré sur les forces de chaque participant.

Le PAAS ACTION en 2022 :

- **288** personnes accueillies
- **32** engagements dans une démarche de réinsertion (**8** femmes – **24** hommes)
- **1** retour au travail (homme)
- **3** nouveaux logements (hommes)
- **6** engagements dans une thérapie (hommes)
- **12** membres de la Brigade verte (**3** femmes – **9** hommes)

Âge des participants PAAS-Action



« Le Sac à dos est un organisme communautaire qui m'aide à chaque jour pour couper mon isolement, agrandir mon réseau social, me faire des ami.es, augmenter mes revenus et diminuer ma consommation de cannabis ainsi qu'améliorer ma santé mentale et physique.

En marchant chaque jour 20 minutes, le matin et le soir, pour me rendre au Sac à dos et travailler au PAAS Action, je me sens utile et respecté. J'aime aider mon prochain et ceci me motive pour entrer travailler. J'aime avoir des responsabilités, effectuer des tâches et surtout aider les usagers du Centre de jour pour faire leur lavage, en nettoyant la douche et en leur servant le café et la soupe. Aussi, je garde l'endroit propre en balayant et nettoyant le plancher.

Ceci me procure de la fierté, du bien-être et donne un sens à ma vie. »

Richard

LA BRIGADE VERTE : SE METTRE EN ACTION PAR L'EXPÉRIMENTATION DU TRAVAIL

La Brigade verte (BV) est une escouade de propreté qui a la responsabilité d'un secteur du centre-ville de Montréal et de certains parcs qui s'y trouvent. Ce programme est destiné aux personnes ayant beaucoup d'autonomie et désirant s'enrichir d'une expérience de travail, tout en bénéficiant d'un accompagnement psychosocial. En faisant partie de la BV, les membres de l'équipe développent des compétences propres au travail telles que ponctualité, rigueur et collaboration, tout en contribuant à un mieux-vivre ensemble avec la communauté environnante. En contrepartie, ils bénéficient des repas et collations offerts au comptoir alimentaire et reçoivent une compensation financière qui leur permet de mieux s'organiser.

En 2022, l'équipe de la BV s'est vu attribuer un nouveau secteur, soit celui des Faubourgs, en plus de veiller à la propreté des alentours du Sac à dos à la demande express des voisins. En hiver, les membres de la BV interviennent auprès des personnes itinérantes qui vivent au parc Viger. Ils leur distribuent de la soupe et les orientent vers les ressources destinées aux personnes sans-abris.

La Brigade verte en 2022 :

- **43** participants (**9** femmes – **34** hommes)
- Augmentation significative du nombre de participants
- **1** cessation du tabagisme
- **5** mises en forme, meilleures alimentations et pertes de poids
- **5** retours au travail
- **2** retours aux études

Projets spéciaux en 2022 :

- Surveillance et menus travaux au bâtiment Juste pour rire
- Participation au blitz de ramassage de seringues avec l'organisme Cactus
- Nettoyage au parc Jeanne-Mance dans le cadre du Grand Prix Cycliste de Montréal
- Entretien du site du Parc Olympique lors du Marathon Beneva de Montréal

LE LOGEMENT SOCIAL : DEUX IMMEUBLES À LOGEMENTS, BIENTÔT TROIS !

Le Sac à dos dispose de deux immeubles à logements sociaux avec soutien communautaire, comptant un total de 41 studios destinés aux personnes désirant s'affranchir de l'itinérance ou de conditions de vie précaires. Ces logements sont permanents (avec bail) et les locataires bénéficient de l'aide du Programme de Supplément au loyer (PSL). Quant au travail de l'équipe responsable des logements, il revêt trois facettes : la gestion locative, la gestion immobilière ainsi que le soutien communautaire.

En plus de leur bail, les locataires s'engagent à respecter le code de vie qui inclut les 3 « S », soit :

- **S**écurité dans les immeubles
- **S**alubrité des logements et des espaces communs
- **S**avoir-vivre entre voisins

STUDIOS	UNITÉS	FEMMES	HOMMES	TRANS	MOYENNE D'ÂGE
1245, rue de Bullion	15	1	13	1	59
1339, boul. de Maisonneuve Est	26	1	25	0	57

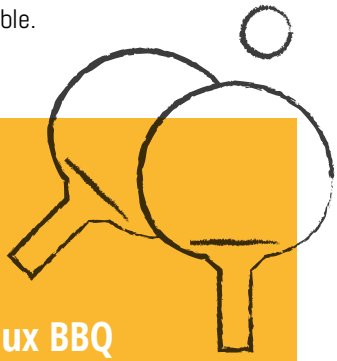
« J'ai reçu un très bel accueil de la part des intervenants du Sac à dos. La bâtisse est récente et très belle. En plus, elle est située dans un quartier qui me plaît beaucoup. Je me sens en sécurité et à proximité de commerces importants comme l'épicerie et la pharmacie, par exemple. Mes capacités ont beaucoup diminué ces cinq dernières années, alors je suis heureux de pouvoir compter sur le soutien communautaire. Avec l'espoir, parfois, la magie s'installe. Le meilleur à venir serait de pouvoir un jour retrouver mes capacités et de pouvoir les contrôler. Merci à l'équipe du Sac à dos. »

Alain, locataire

Soutien communautaire et gestion sociale

L'équipe d'intervention en soutien communautaire et gestion sociale offre l'accompagnement et le soutien nécessaires aux locataires, notamment pour les sensibiliser aux règles de vie et à la salubrité dans les immeubles, ainsi que dans le cadre de démarches administratives.

Dans les deux bâtiments, certains locataires agissent comme résidents-surveillants, en l'absence d'intervenant, et veillent à la sécurité de l'immeuble.



Nouveautés !

- Deux nouveaux BBQ
- Une table de ping-pong

Activités sociales qui ont marqué l'année 2022

- Soirées BBQ et épluchettes de blé d'Inde
- Activités de jardinage en collaboration avec Coup d'Pousse Montréal
- Ateliers d'initiation à l'informatique
- Cafés-causeries
- Célébration de la Saint-Jean-Baptiste
- Sortie au Biodôme de Montréal
- Journée de sensibilisation aux surdoses
- Fête de l'Halloween
- Paniers de Noël

Faits saillants de l'année 2022

Au quotidien, des liens se créent entre les locataires et les intervenants du Sac à dos, ce qui contribue à la formation d'un tissu social communautaire enrichissant :

- **1048 visites à domicile**, dont certaines en collaboration avec le CLSC
- **841 interventions psychosociales** en lien avec la santé physique et mentale, le maintien en logement et les relations humaines
- **212 interventions administratives**, telles que de l'aide pour compléter des déclarations de revenus, des références vers des ressources externes, des démarches auprès d'instances gouvernementales, de l'aide pour la prise de rendez-vous, etc.
- **406 interventions liées à la propreté des logements** : inspections, salubrité et réparations
- **10 fiducies volontaires** (gestion budgétaire)
- **551 repas livrés** et dépannages alimentaires ponctuels aux locataires des deux immeubles
- **4 aides au ménage** par le biais de l'organisme Plumeau, chiffon et compagnie
- Accompagnement personnalisé dans le cadre du projet **« Aînés virtuels »**
- Sensibilisation auprès des locataires quant aux cliniques de vaccination du Centre de jour (COVID-19 et influenza)

Gestion locative

En 2022, un seul nouveau locataire a intégré un studio, les logements étant occupés au maximum de leur capacité et la stabilité résidentielle étant plutôt élevée.

Stabilité résidentielle dans nos immeubles

Stabilité résidentielle	Présence moyenne (années)	Construit depuis (années)
1245, rue de Bullion	7	10
1339, boul. de Maisonneuve Est	4	6

Formations

Deux de nos intervenants ont participé à des formations offertes par la Fédération des OSBL d'habitation de Montréal (FOHM) :

- Intervenir auprès de la clientèle présentant un trouble de la personnalité : éléments clés à considérer.
- Violence : les intervenants prennent-ils trop de risque ?
- Gestion locative.

Collaborations

- Participation au projet de recherche « Défis et enjeux reliés à la stabilité résidentielle et l'insertion sociale des personnes en situation d'itinérance (...) », de l'Institut universitaire en santé mentale Douglas.
- Participation à la conférence de presse organisée par la Fédération des OSBL d'habitation de Montréal (FOHM) afin d'interpeller le gouvernement sur le manque d'investissement pour le développement du logement communautaire et social.
- Collaboration avec la FOHM dans le cadre de la campagne « Mon OSBL d'habitation, la clé contre la spéculation ! ».
- Collaboration avec Projet Logement Montréal (PLM) pour l'accueil et le suivi de locataires dans nos studios.
- Participation au programme Développement d'apprentissages à la vie adulte (DAVA), de l'unité Neptune du CIUSSS du Centre-Sud de l'Île de Montréal, en accueillant un jeune de la DPJ dans l'un de nos studios dont le loyer est honoré par la Fondation des jeunes de la DPJ.

Gestion immobilière

Au Sac à dos, l'équipe de gestion immobilière œuvre sur trois volets : l'inspection, l'entretien et la sécurité. Des vérifications ont lieu périodiquement afin d'évaluer l'état de propreté des studios et dénombrer les réparations à effectuer.

En 2022 :

- Inspection du système de ventilation et nettoyage des conduits dans tous les logements et les parties communes
- Travaux électriques : remplacement de disjoncteurs, de hottes de cuisine et de l'œil magique contrôlant les lumières extérieures
- Remplacement de quatre réfrigérateurs
- Remplacement de deux laveuses dans la buanderie
- Divers travaux de plomberie, de plâtre et de peinture
- Traitements contre les punaises

VIE ASSOCIATIVE : MANDATS ET RÉALISATIONS DES COMITÉS

Conseil d'administration

Formé de 9 membres dont le mandat est de deux ans - renouvelable quatre fois - le conseil d'administration s'est réuni à 8 reprises au cours de l'année 2022.

À sa première rencontre suivant l'assemblée générale annuelle, le CA a reconduit les modifications réglementaires qui avaient été adoptées l'année précédente. Il a demandé à la présidente sortante de demeurer en poste une année de plus afin d'assurer une transition avec la nouvelle direction générale. La présidente s'est donc vue cooptée en tant qu'administratrice. Le CA a procédé à la désignation des autres postes de dirigeants et de représentants des locataires, tel que prévu aux règlements.

Des mandats relatifs au suivi du projet de construction et à la gestion des ressources humaines ont été confiés à plusieurs de ses membres.

En ce qui concerne le 222 Ste-Catherine Est, confronté à une explosion des coûts, le CA a jugé nécessaire de revoir les cibles, l'échéancier et les stratégies de la campagne majeure de financement avant d'en relancer les activités. Ainsi, les travaux amorcés par son comité de pilotage ainsi que ceux du comité des communications ont été suspendus, à l'instar des contrats confiés à des ressources externes. L'arrivée en poste, en 2023, d'une personne chargée des communications et de la philanthropie favorisera la reprise des activités à plus grande échelle.

Une assemblée générale extraordinaire s'est tenue à l'automne pour réduire le nombre des administrateurs de la personne morale afin de le rendre conforme au nombre de sièges occupés.

Vous souhaitez faire partie du conseil d'admnistration ?

Merci d'envoyer votre candidature à : administration@lesacados.org

Comité Projet 222

Ce Comité assure la bonne réalisation du projet de construction du 222, Ste-Catherine Est qui offrira 32 logements sociaux et hébergera le Centre de jour.

RÉALISATIONS :

- Signature du contrat de construction
- Signature de l'acte hypothécaire
- Participation aux réunions de chantier
- Optimisation de l'aménagement des espaces intérieurs du futur Centre de jour

Comité des ressources humaines (RH)

Ce comité encadre et voit à la mise à jour des processus RH.

RÉALISATIONS :

- Recours aux services d'une firme de recherche de cadres en vue du recrutement de la nouvelle direction
- Renouvellement du mandat de la consultante qui avait été chargée d'un diagnostic RH l'année précédente afin d'accompagner le CA dans ce processus et assurer une transition sur le plan de la gestion des ressources humaines, le temps de la transition et d'une prise en charge par la nouvelle direction.

Implication dans la communauté

Le Sac à dos est membre de différents groupes, tables de concertation et comités dans la lutte à l'itinérance, parmi lesquels :

- Réseau d'aide aux personnes seules et itinérantes de Montréal (RAPSIM)
- Conseil d'administration de la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent
- Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre (COCDMO)
- Corporation de développement communautaire (CDC) Centre-Sud
- Réseau alternatif et communautaire des organismes en santé mentale (RACOR)
- Atelier Habitation Montréal
- Réseau SOLIDARITÉ Itinérance du Québec (RSIQ)

REMERCIEMENTS

Conseil d'administration

Le Sac à dos remercie son conseil d'administration bénévole constitué de :

- Marie-Ève Hébert, présidente
- Sonia Carbonneau, vice-présidente
- Stéphane Richer, secrétaire-trésorier
- Jean-Charles Vinet, administrateur et représentant des locataires
- Stefan Darko Germ, représentant des locataires du 1245, rue de Bullion
- Sylvio Bourdages, représentant des locataires du 1339, boulevard de Maisonneuve

Nous tenons également à remercier chaque individu, structure ou partenaire ayant collaboré avec le Sac à dos en 2022. Merci pour votre soutien, vos actions comptent !

Les membres du conseil d'administration remercient aussi tout le personnel dévoué et profondément engagé envers l'organisme.

Les membres du CA et la direction générale du Sac à dos remercient également tous ses partenaires et collaborateurs pour leur contribution indispensable.

Contributeurs et partenaires de réalisations majeures

- Moisson Montréal
- Second Harvest
- Fondation du Grand Montréal
- Fondation Jeanne-Esther
- Fondation Marcelle et Jean Coutu
- Fondation Écho
- Vézina Assurances
- iA Groupe financier
- Fondation Starbucks

Partenaires financiers et gouvernementaux

- Administration centrale de la Ville de Montréal
- Arrondissement Ville-Marie
- Cabinet du ministre Steven Guilbeault, circonscription de Laurier–Sainte-Marie
- Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
- Circonscription de Sainte-Marie – Saint-Jacques
- Emploi et Développement social Canada
- Ministère de la Santé et des Services sociaux
- Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- Société d'habitation du Québec
- Office municipal d'habitation de Montréal

FAIRE UN DON

Faire un don au Sac à dos, c'est soutenir la mission de l'organisme et participer concrètement à changer des parcours de vie.

Comment ?

- **Par chèque** libellé au Sac à dos à envoyer au :
  110, rue Sainte-Catherine Est
  Montréal (QC) H2X 1K7
- **En ligne** *(par carte de crédit)* :
  - Sur notre site web en cliquant sur *Faire un don*
  https://lesacados.org/faire-un-don
  - Sur Canadon :
  https://www.canadahelps.org/fr/organismesdebienfaisance/le-sac-a-dos
  - Sur Facebook :
  https://www.facebook.com/fund/LeSacados/

Bon à savoir : Facebook nous remet 100% des dons collectés sur sa plateforme grâce à une entente avec PayPal Giving Funds.

Le Sac à dos est un organisme de bienfaisance enregistré. Un reçu officiel pour fins d'impôt sera remis systématiquement à tous les donateurs, pour les dons de plus de 25 $.

Vous souhaitez organiser une activité de collecte de fonds ou faire du bénévolat ?

Contactez-nous au 514 507-7015

ÉTATS FINANCIERS

	LE SAC À DOS	1245 BULLION	1339 MAISONNEUVE	2022 TOTAL	2021 TOTAL
PRODUITS					
Subventions	-	-	-	-	-
Fédérales	20 336 $	-	-	20 336 $	36 243 $
Provinciales	370 268 $	-	-	370 268 $	342 996 $
Municipales	74 798 $	-	-	74 798 $	51 526 $
Contrats et ententes de services	485 018 $	-	-	485 018 $	493 011 $
Subventions COVID-19	124 492 $	-	-	124 492 $	170 909 $
Campagne de financement et dons	181 594 $	-	-	181 594 $	98 942 $
Loyers	-	121 050 $	227 760 $	348 810 $	341 783 $
Revenus de services à la clientèle	-	4 085 $	10 738 $	14 823 $	11 085 $
Honoraires de gestion	17 300 $	-	-	17 300 $	17 200 $
Intérêts et autres	13 883 $	1 196 $	1 811 $	16 890 $	10 610 $
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	618 $	36 752 $	55 130 $	92 500 $	92 702 $
	1 288 307 $	**163 083 $**	**295 439 $**	**1 746 829 $**	**1 667 007 $**
CHARGES					
Salaires et charges sociales	812 288 $	-	-	812 288 $	668 203 $
Honoraires externes	215 420 $	-	-	215 420 $	214 387 $
Frais d'activités	176 398 $	-	-	176 398 $	87 042 $
Énergie, taxes et assurances	-	38 779 $	79 073 $	117 852 $	111 324 $
Administration	-	26 538 $	35 042 $	61 580 $	49 834 $
Publicité et promotion	45 165 $	-	-	45 165 $	35 157 $
Loyer	44 672 $	-	-	44 672 $	43 761 $
Conciergerie et entretien	-	14 633 $	20 694 $	35 327 $	58 349 $
Frais informatiques	15 844 $	-	-	15 844 $	8 649 $
Entretien et réparations	13 609 $	-	-	13 609 $	38 281 $
Frais de bureau	13 365 $	-	-	13 365 $	15 696 $
Assurances, taxes et permis	7 289 $	-	-	7 289 $	7 669 $
Télécommunications	4 756 $	-	-	4 756 $	7 168 $
Vie démocratique	3 491 $	-	-	3 491 $	7 464 $
Intérêts et frais bancaires	831 $	-	-	831 $	711 $
Intérêts sur la dette à long terme	-	21 265 $	40 669 $	61 934 $	70 373 $
Amortissement immobilisations corporelles	3 371 $	53 592 $	102 938 $	159 901 $	160 846 $
	1 356 499 $	**154 807 $**	**278 416 $**	**1 789 722 $**	**1 584 914 $**
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	**(68 192) $**	**8 276 $**	**17 023 $**	**(42 893) $**	**82 093 $**

CONTACT

110, rue Sainte-Catherine Est
Montréal (QC) H2X 1K7
514 393-8868
info@lesacados.org

www.lesacados.org

LE SAC À DOS

Y entrer, c'est sortir de la rue